



Biersdorfer Krankenhaus Management Gespräche

Betriebswirtschaftliches „Long-Covid-Syndrom“

Unter Berücksichtigung der Auswirkungen des Corona-Schutzschirms



1

Corona und Naturkatastrophen

Corona und Naturkatastrophen



TC Odendorf e.V.

Tennisanlage nicht mehr nutzbar –
wirtschaftlicher Totalschaden (Meldung
vom 01.08.2021)

„Hochwasser und Pandemie
veranschaulichen, wie verletzlich der Mensch
ist – und dass er sein Leben ändern muss“
(Zeit-Online, 21.07.2021)

Ja, es gibt ein betriebswirtschaftliches „Long-Covid-Syndrom“!

Wir leben in einer Zeit voller Umbrüche. (...) Immer neue Technologien, der Verfall der Traditionen, die vernetzte Digitalwirtschaft und die ökologische Zerstörung fordern uns heraus. Mensch sein ist anstrengend. Aber darum nicht hoffnungslos.

Besser fühlen – Eine Reise zur Gelassenheit (Dr. Leon Windscheid)



2

Blick in den Solidaris Krankenhaus-Betriebsvergleich

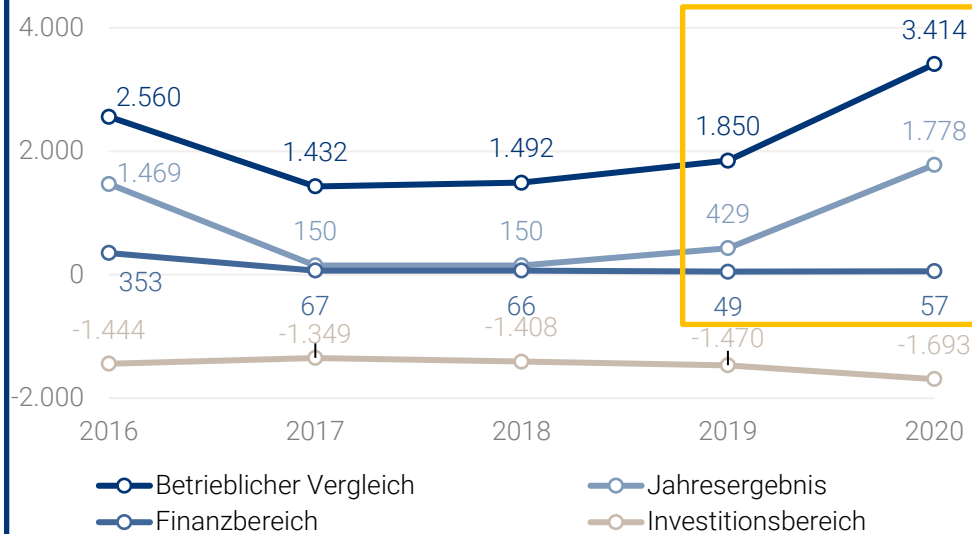
Schlagzeilen bestimmen derzeitige wirtschaftliche Entwicklung



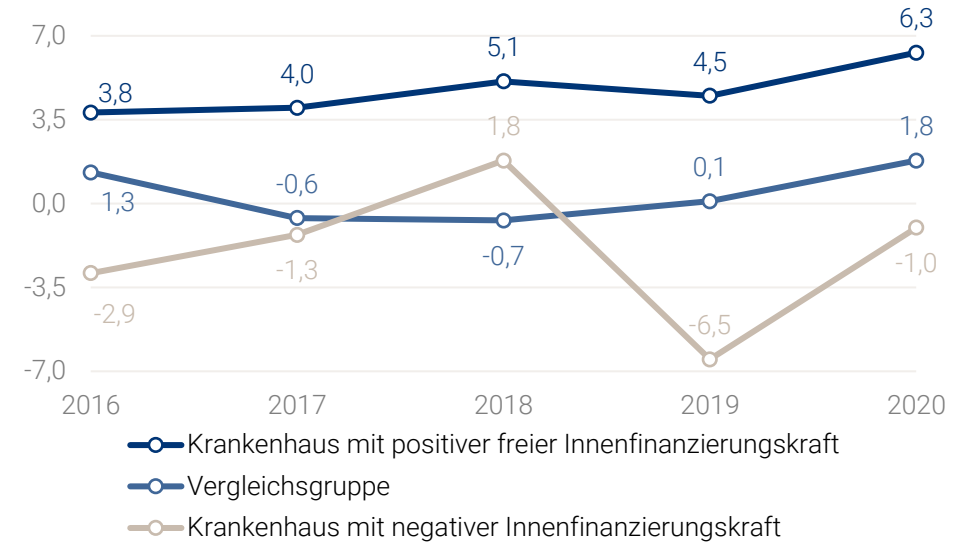
Lassen sich diese Schlagzeilen stützen?

Corona-Schutzschirm zeigte positive Auswirkungen

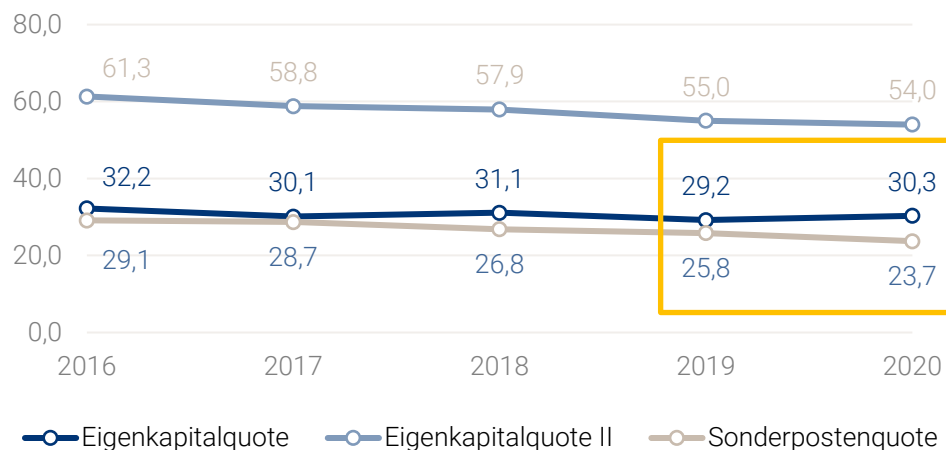
Branchenentwicklung (TEUR)



Freie EBITDA-Marge (in %)



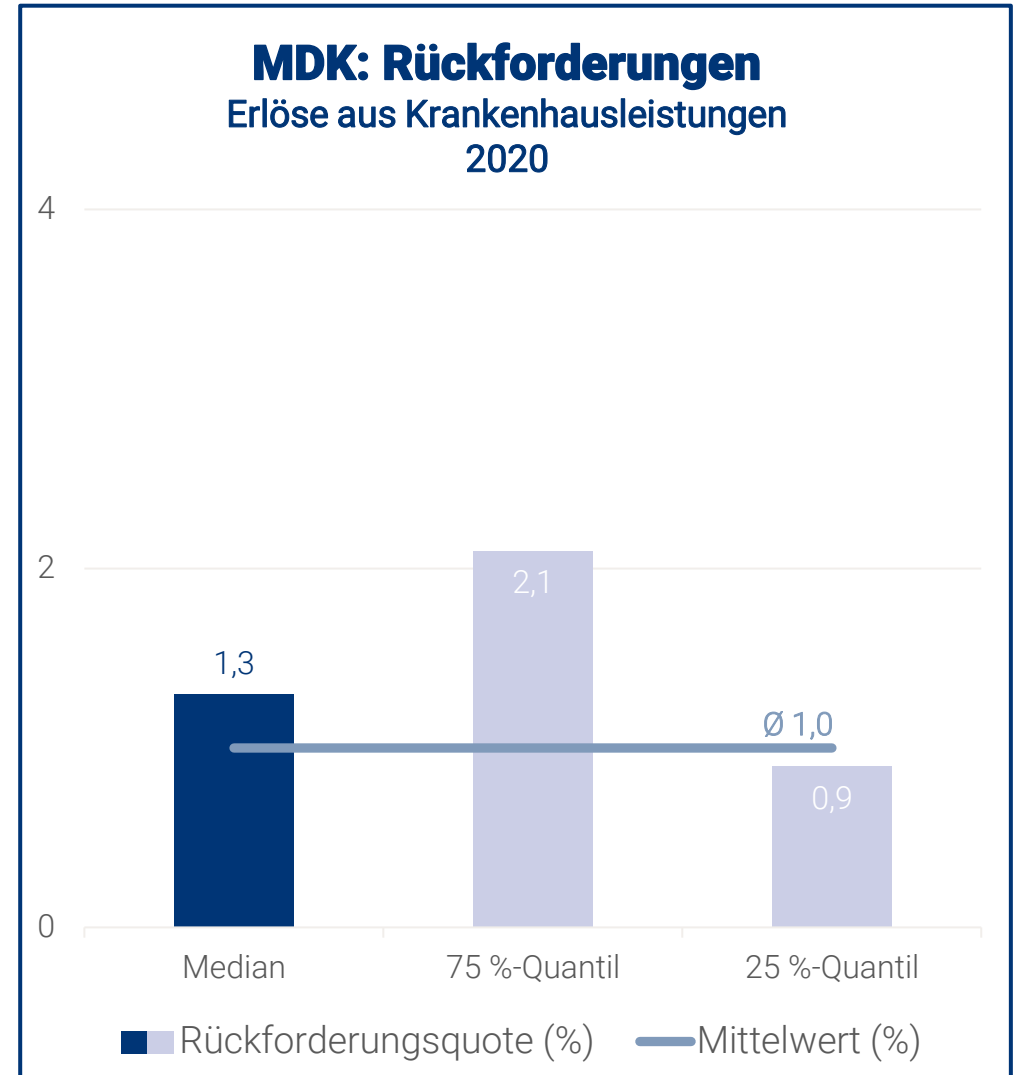
Eigenkapitalquoten (in %)



Kernergebnisse und Ausblicke

- Corona-Schutzschirm führte bei unseren Mandanten zu einer Stabilisierung der VFE-Lage
- VFE-Lage wird voraussichtlich im Jahr 2021 negativ beeinflusst
- Leistungsentwicklung 2022 ff. kaum abschätzbar (Strukturanpassungen angehen – Chance „Pflegebudget“)

Abnahme der MDK-Rückforderungen durch regulierte Prüfquote



» Vollständige Abschöpfung der Preisanpassungen der Landesbasisfallwerte durch MDK-Rückforderungen

» MDK-Rückforderungen vermindert aufgrund von Corona-Schutzschirm

Sondereffekte in Jahresabschlüssen beeinflussen VFE-Lage



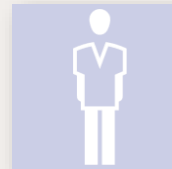
Außerplanmäßige Abschreibungen auf Gebäude
(vergebliche Planungskosten)



Rückstellungen MDK- und Budgetrisiken



Anpassung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden



Vorsichtig geschätztes Pflegebudget

(i. d. R. noch keine testierten Pflegepersonalkosten)



Erlöse aus Corona-Hilfen



Wertberichtigungen auf ausgewählte Forderungen

»»» 2020

Unsicherheit führt zu signifikanter Erhöhung der Risikovorsorge!

Was können wir also für das Geschäftsjahr 2020 festhalten?

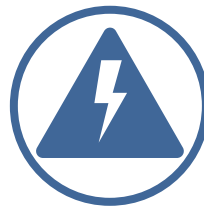
2020

Die Jahresergebnisse unserer Mandanten
sind fast überall besser ausgefallen!

Aber



nur wenige konnten sich
allerdings parallel auf
zukünftige Risiken vorbereiten!



einige werden ohne
einschneidende Struktur-
anpassungen bald in
Schwierigkeiten geraten!



„Corona-Reserven“ werden
schon in 2021 aufgebraucht und
für langfristige Entwicklungen
nicht weiterhelfen!

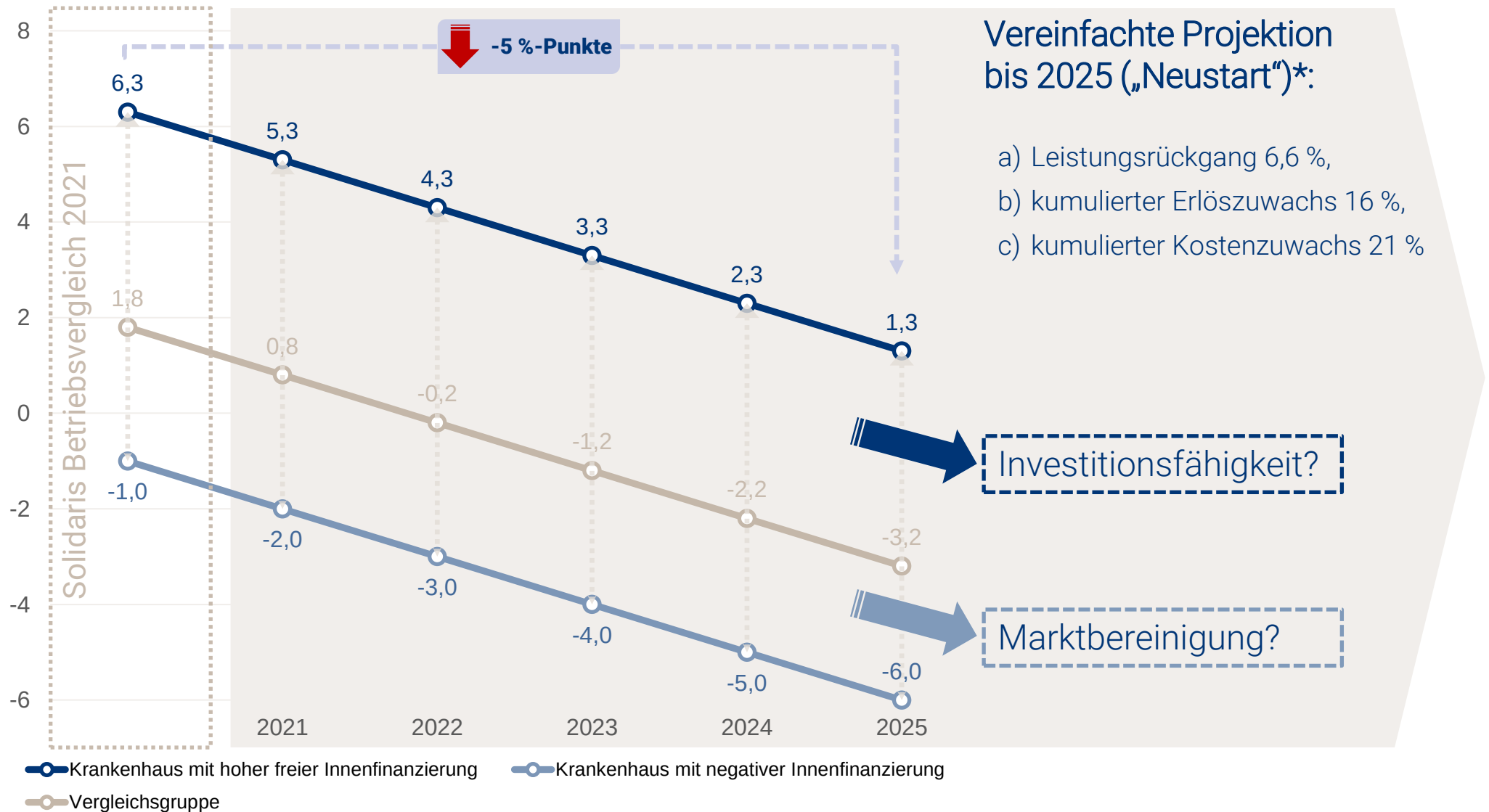


3

Thesen für die Zukunft und mögliche Handlungswege

Leistungsrückgänge ohne Strukturanpassungen nicht verkraftbar

Freie EBITDA-Marge (in %)



Ausgangspunkt strategischer Überlegungen für die Zukunft ...

Die XYZ-Gruppe strebt ein wirtschaftliches Ergebnis an, das die Innovations- und Zukunftsfähigkeit, die Weiterentwicklung und die Investitionsfähigkeit des Unternehmens auch im Interesse der Mitarbeitenden sicherstellt sowie die Erfüllung caritativer Ziele ermöglicht

Trägergrundsatz eines großen konfessionellen Konzernverbundes der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Was heißt das für die Wirtschaftsplanungen 2022 ff.



Was wir unseren Mandanten empfehlen?

01

Sicherheit

Liquidität sicherstellen

02

Transparenz

An welcher Stelle besteht dringende Veränderungsnotwendigkeit (Deckungsbeitragsrechnung)?

03

Wirtschaftsplanung

Eine Wirtschaftsplanung aufstellen, in der alle Chancen, aber auch alle Risiken in Szenarien abgebildet werden

04

Entscheidungen

Schwierige bevorstehende Entscheidungen alsbald treffen, damit Verbesserungsmaßnahmen umgesetzt werden können

**Bei fehlenden Ressourcen
qualifizierte, begleitende
Unterstützung hinzuziehen!**

„Going-Concern“ zunehmend wichtiger

Aus der Sicht des Wirtschaftsprüfers wird die Beurteilung der Zahlungsfähigkeit („Going-Concern“-Prüfung), in den kommenden Jahren ein wichtiger Bestandteil ...

2020/21

hatten viele unserer Mandanten durch den **Schutzschirm** genug Luft zum atmen...

2022

werden wir **genau hinschauen** müssen, ob unsere Mandanten (notwendige) Veränderungen auf den Weg bringen ...

2023

werden wir die **Folgen** in Gänze **beurteilen** müssen ...



Transparenz und Erkenntnis zulassen



Maßnahmen überdenken und umsetzen



Adäquate Planungsrechnungen vorbereiten



Zeitnahe Begleitung durch Wirtschaftsprüfer zielführend

Rahmenbedingungen trotz Pandemie unverändert, aber ...

Bekannte Herausforderungen

- Viele der für den **Markt** angebotenen **Leistungen** decken sich mit den umliegenden **Anbietern**
- Die „**Marktpotentiale**“ in vielen Regionen scheinen zusehends **ausgeschöpft**, begrenzt und in Teilgebieten sogar überversorgt
- Es gelten **hoch komplexe**, aber für **alle Wettbewerber** gleiche **Marktanforderungen**
- Die **Investitionskostenförderung** **reicht nicht** aus, um notwendige Instandhaltungs- und Investitionsnotwendigkeiten zu befriedigen.

Veränderung durch Corona

- 1 Verändertes Patientenverhalten, verbunden mit dem Risiko einer Fallzahlverringerung
- 2 Unklare politische Zukunftspositionierung
Ausrichtung undurchsichtig und ohne Kontinuität gestaltet

Wir wissen alle schon lange, wo die Reise hingehen soll ...



Ambulantisierung



Vernetzung



Digitalisierung



Qualität



Services



Mitarbeitende

**Eine Vielzahl von
Veränderungs-
notwendigkeiten
konnten bisher nur
unterschiedlich
priorisiert werden**

IDW-Jahreskongress vom 15.-17.09.2021 - Aktuelle Fragen zur Rechnungslegung und Prüfung von Krankenhäusern

Jahresabschlüsse 2020 durch Corona-Pandemie beeinflusst
– ein Rückblick

Prüfung des Pflegebudgets

Corona-Hilfsmaßnahmen 2021

Ganzjahresausgleich 2021

Rückstellung für nachträgliche Fallkorrekturen

Überblick über die (weiteren) Bestätigungsleistungen



WP StB Dipl.-Volkswirt Jens Thomsen

Geschäftsführender Partner

Sprecher der Geschäftsführung

Solidaris – der Branchenexperte

360 Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter

90 Jahre
Spezialisierung

9 Standorte in
Deutschland

Unsere Geschäftsbereiche



Wirtschafts-
prüfung



Steuerberatung



Rechtsberatung



Unternehmens-
beratung



IT-Beratung