



Nachhaltige Unternehmensführung im Krankenhauskonzern

Biersdorfer Krankenhausgespräche 2022

Hafid Rifi

Agenda



- 01 Environment – Social – Governance (ESG) & Asklepios**
- 02 Sustainability Management**
- 03 Strategische Spannungsfelder**
- 04 Operative Umsetzung**
- 05 Fazit**



01

Environment - Social - Governance (ESG) & Asklepios





Asklepios: Eine starke Plattform für Deutschland

Konzern-Kennzahlen 2021

3.542.346

PATIENT:INNEN

5.117,6 Mio. EUR

UMSATZ

49.967

VOLLZEITKRÄFTE

170

GESUNDHEITSEINRICHTUNGEN

Gesund werden.
Gesund leben.
Dafür steht Asklepios
und für die Vision einer
leistungsstärkeren
Gesundheitsversorgung.



ESG: Integraler Bestandteil des Asklepios-Alltags

Grundlage: Unternehmensperformance

- Finanzielle und nicht-finanzielle Unternehmensleistung: Grundlage jeder ESG-Tätigkeit
- Stakeholder: Patient:innen, Mitarbeitende, Investor:innen

Pflicht: Verantwortungsvolles Kerngeschäft

- Bereiche Environment, Social und Governance fest in Asklepios' Kerngeschäft verankert
- Berichtspflicht durch Ausweitung der Berichts- und Sorgfaltspflicht (Corporate Social Responsibility (CSR) Direktive) voraussichtlich ab 2023
- Stakeholder: Kapitalmarkt, Gesetzgebung, Politik

Kür: Philanthropisches Handeln

- Nachhaltigkeits-Fokus vieler Unternehmen
- Unternehmensnutzen nicht zwingend nachweisbar
- Stakeholder: Patient:innen, Mitarbeitende, Gesellschaft

Anspruch der Stakeholder



Wesentliche ESG-Themen

Nachhaltigkeit ist bei Asklepios nicht nur ein Umweltthema, sondern umfasst viele Aspekte.

Basierend auf einer strukturiert durchgeführten Wesentlichkeitsanalyse wurden folgende Fokusthemen identifiziert:

- Umgang mit Patient:innen und Mitarbeitenden
- Umgang mit dem Thema Menschenrechte
- Grundsätze verantwortungsvoller Unternehmensführung

Environment



- Reduktion Abfall (u.a. Lebensmittel)
- Reduktion Wasserverbrauch
- CO₂-Reduzierung

Social



- Mitarbeitergesundheit
- Patientensicherheit
- Patientenzufriedenheit

Governance



- Stärkung des Bewusstseins für die Asklepios Handlungsgrundsätze



02

Sustainability Management



Verantwortlichkeiten

ESG-Board und Konzernbereich ESG

- Das ESG-Board ist Asklepios' **Entscheidungsgremium** für **strategisches Nachhaltigkeitsmanagement**
- Es verantwortet die Bereiche **ESG-Strategie, Maßnahmen** und **Kennzahlen**
- Der Konzernbereich ESG hat neben dem Corporate Responsibility Reporting das Ziel, die Strukturen für die konzernweite Nachhaltigkeitsstrategie aufzubauen

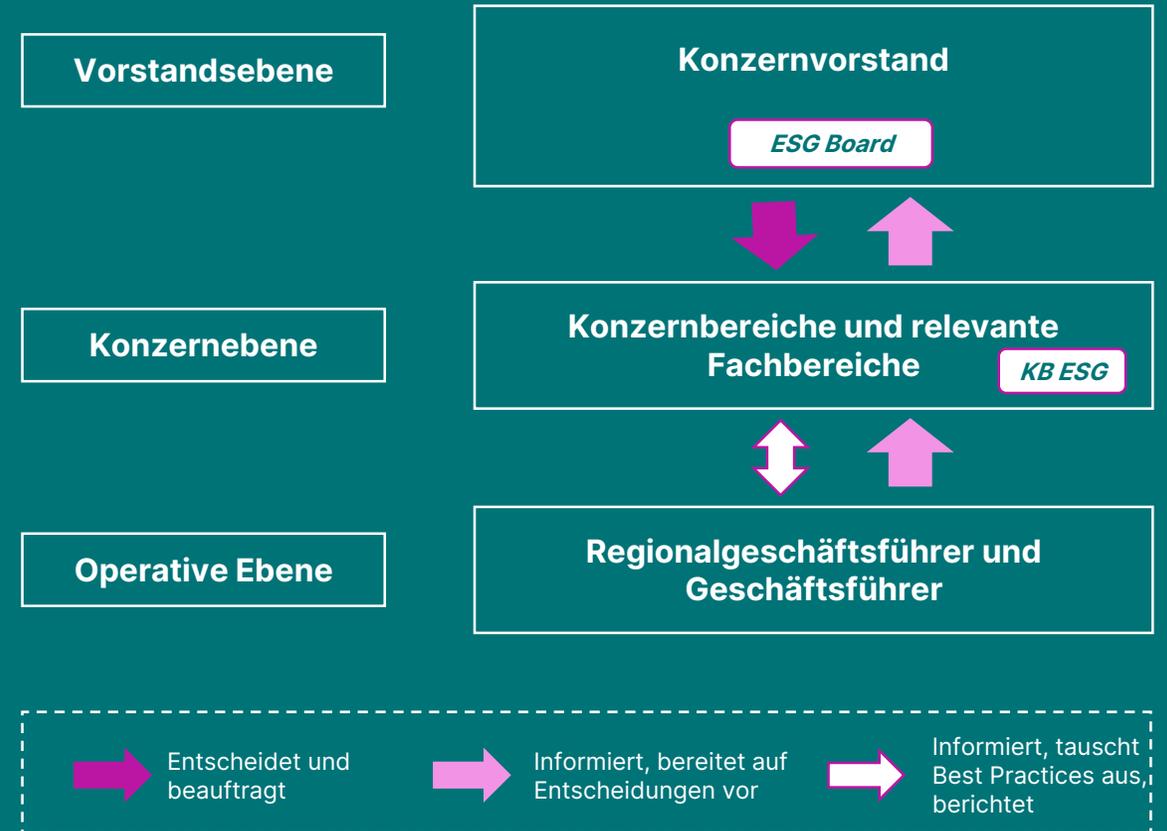
Konzernbereiche und relevante Fachbereiche

- Die jeweiligen Konzernbereiche **implementieren** die gefassten Beschlüsse

Regionalgeschäftsführer und Geschäftsführer

- Auf operativer Ebene werden die **Corporate Responsibility Roadmap** und **linikindividuelle Nachhaltigkeitsprojekte** realisiert

ESG-Verantwortung bei Asklepios





Environment – Social – Governance: Ziele

Zielanalyse – Zielsetzung – Zielverfolgung - Zielmessung

Wesentlichkeitsanalyse

**Wesentliche
ESG-Themen**

**Corporate Responsibility
Roadmap**



Zielverfolgung: Corporate Responsibility - Roadmap



Environment



Reduktion unserer Abfallmenge

Jährliche Abfallmengen-Reduktion aller unserer Einrichtungen in Relation zur Patientenzahl (ggü. 2021 bis 2026)



Reduktion unseres Wasserverbrauchs

Kontinuierliche Reduktion unseres Frischwasserverbrauchs in Relation zur Patientenzahl bis 2026



Reduktion unserer CO₂-Emissionen

Kontinuierliche Reduktion der relativen CO₂-Emissionen unserer Einrichtungen ggü. dem Vorjahr bis 2026



Social



Mitarbeitergesundheit

Implementierung von Angeboten zur Gesundheitsförderung unserer Mitarbeitenden in allen Einrichtungen



Patientensicherheit

Jährliche Auditierung der Ergebnisse unseres Critical Incident Reporting Systems



Patientenzufriedenheit

Jährliche Weiterempfehlungsquote in Höhe von 90% bis zum Jahr 2026



Governance



Stärkung des Bewusstseins für die Asklepios Haltungsgrundsätze

Regelmäßige Information unserer Mitarbeitenden durch den Vorstand über die Haltungsgrundsätze sowie Aufbau eines E-Learningtools zu Schulungszwecken



Environment – Social – Governance: Zielmessung

Zielanalyse – Zielsetzung – Zielverfolgung - **Zielmessung**

Kennzahlen

- Definition
- (Automatisierte) Abfrage
- Messung und Steuerung

Soll/Ist –
Abgleich
Kennzahlen
(KPIs)¹

Arbeits-
gruppe ESG

Information durch gezielte Kommunikation

- Gremien mit
Entscheidungsträger:innen
- Top-Down und Bottom-Up

Zielmessung



Implementierung des Corporate Responsibility Reportings - Transparente Berichterstattung



Automatisierung der Abfrage ESG-Kennzahlen (KPIs)² - Messung und Steuerung



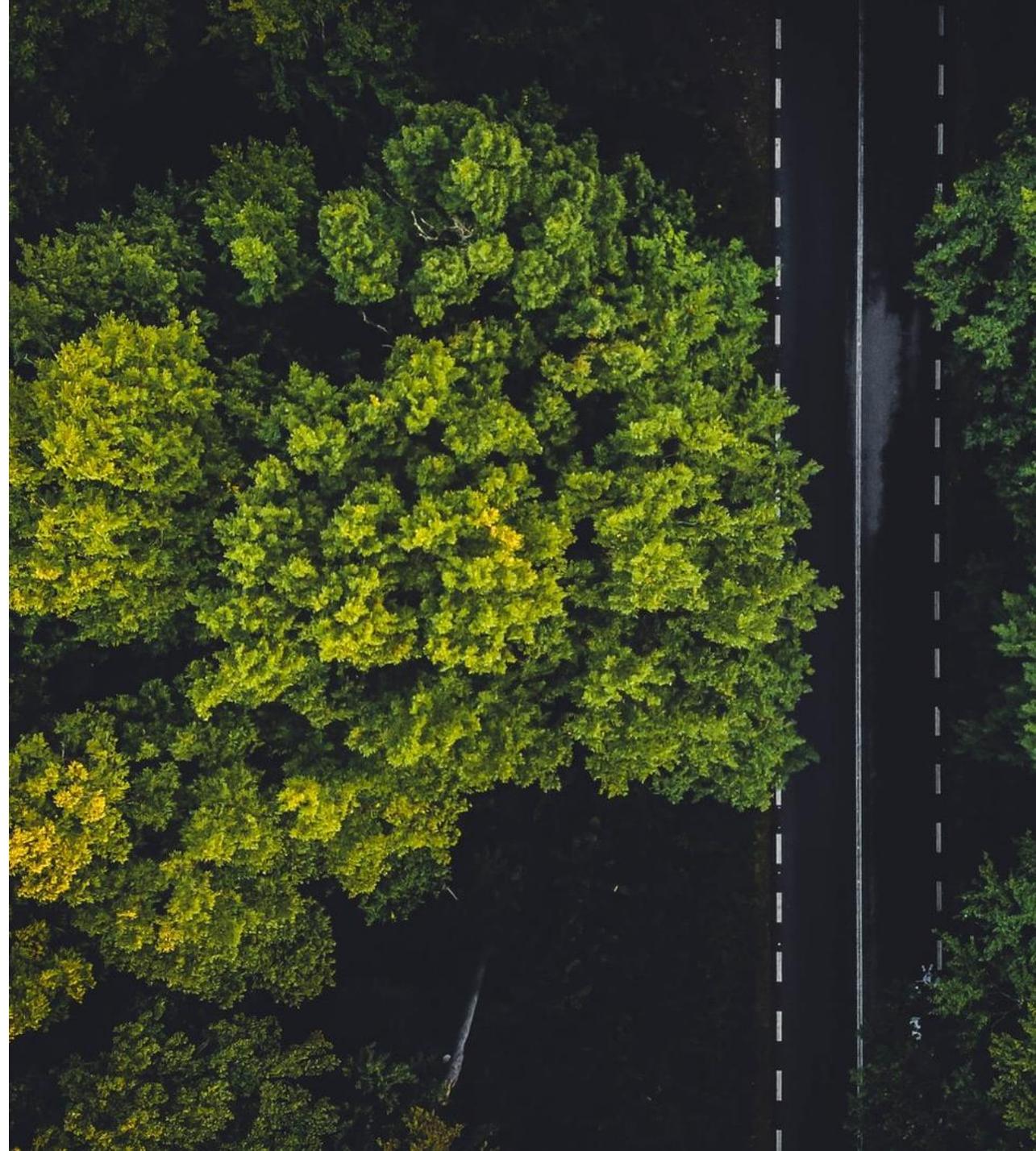
Implementierung nachhaltiger Konzernprojekte - Erreichung der Nachhaltigkeitsziele



Identifizierung von Best Practice-Projekten und Maßnahmen - konzernweit und klinikindividuell

Corporate Responsibility Report

- Berichtet über **unternehmerische Verantwortung** in den Bereichen:
 - Nachhaltige Unternehmensführung,
 - Patient:innen,
 - Mitarbeitende,
 - Umwelt
 - Dokumentiert **Kennzahlen, Ziele** und **Maßnahmen**
 - Stellt den gesonderten, nicht-finanziellen Konzernbericht nach HGB dar
 - Prüfvermerk für CR-Report seit 2019 parallel zum Konzernabschluss
 - Orientierung an den Standards der Global Reporting Initiative (GRI)
- ➔ Zielkonflikt: Anforderung der rechtlichen Rahmenbedingungen versus Fokus operative Umsetzung





03

Strategische Spannungsfelder





Die rechtlichen Rahmenbedingungen

Corporate Social Responsibility- Richtlinie-Umsetzungsgesetz (CSR- RUG)

-> Ablösung ab 2024 durch Corporate Social
Responsibility Directive (CSRD)

Lieferkettensorgfalts- pflichtengesetz

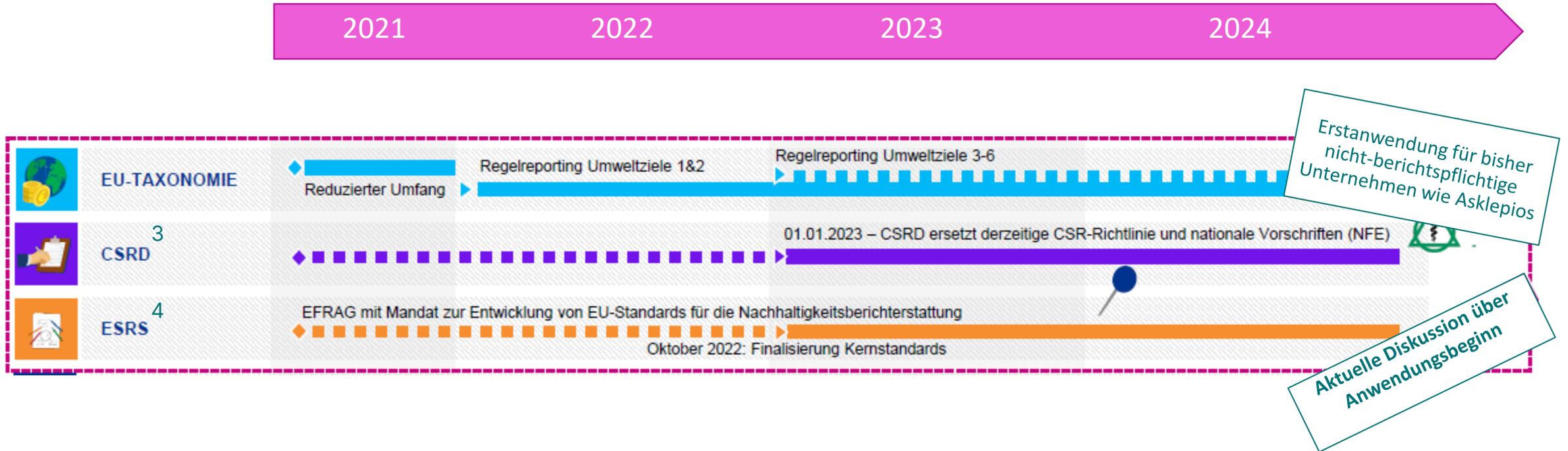
U.a. Durchführung einer
mensenrechtlichen
Risikoanalyse und Durchführung
geeigneter Maßnahmen
-> Berichtspflicht ab 2023



EU-Taxonomie

Gültigkeit aktuell für
börsennotierte Unternehmen –
Ausweitung auf Unternehmen wie
Asklepios

ESG-Regulatorik: Zeitschiene



Nachhaltigkeit bedingt Investitionen





04

Operative Umsetzung





Operative Umsetzung



ESG-Risikomanagement



Compliance als zentraler Baustein: Vorbeugen – Erkennen – Reagieren



Lieferantenmanagement: Vorbereitung Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz



Patient:innen: Patientensicherheit & Patientenzufriedenheit



Mitarbeiter:innen: Stärkung der Mitarbeitergesundheit



Governance: Bewusstsein für Handlungsgrundsätze stärken

CO₂



Umwelt: Verringerung CO₂ Emissionen – Abfallreduktion – Senkung des Wasserverbrauchs



05 Fazit





Fazit

Unternehmerische Relevanz

Ökologie
+
Ökonomie
=
Wettbewerbsfähigkeit

Rechtliche Relevanz

Verpflichtung durch
anstehende EU
Regulatorik (CSRD und
EU Taxonomie)

Gesellschaftliche Relevanz

Veränderte
Anspruchshaltung
gegenüber den
Unternehmen

Gestern anfangen.



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Unseren aktuellen Nachhaltigkeitsbericht finden Sie [hier](#).