



BIERSDORFER GESPRÄCHE

## Aus drei mach eins (plus) – Entwicklung der Krankenhäuser im Landkreis Biberach

Beate Jörißen  
Geschäftsführerin

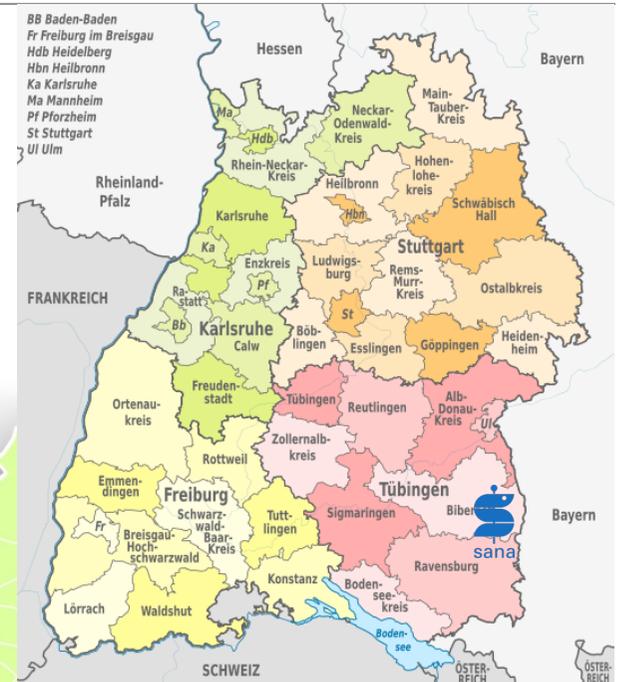
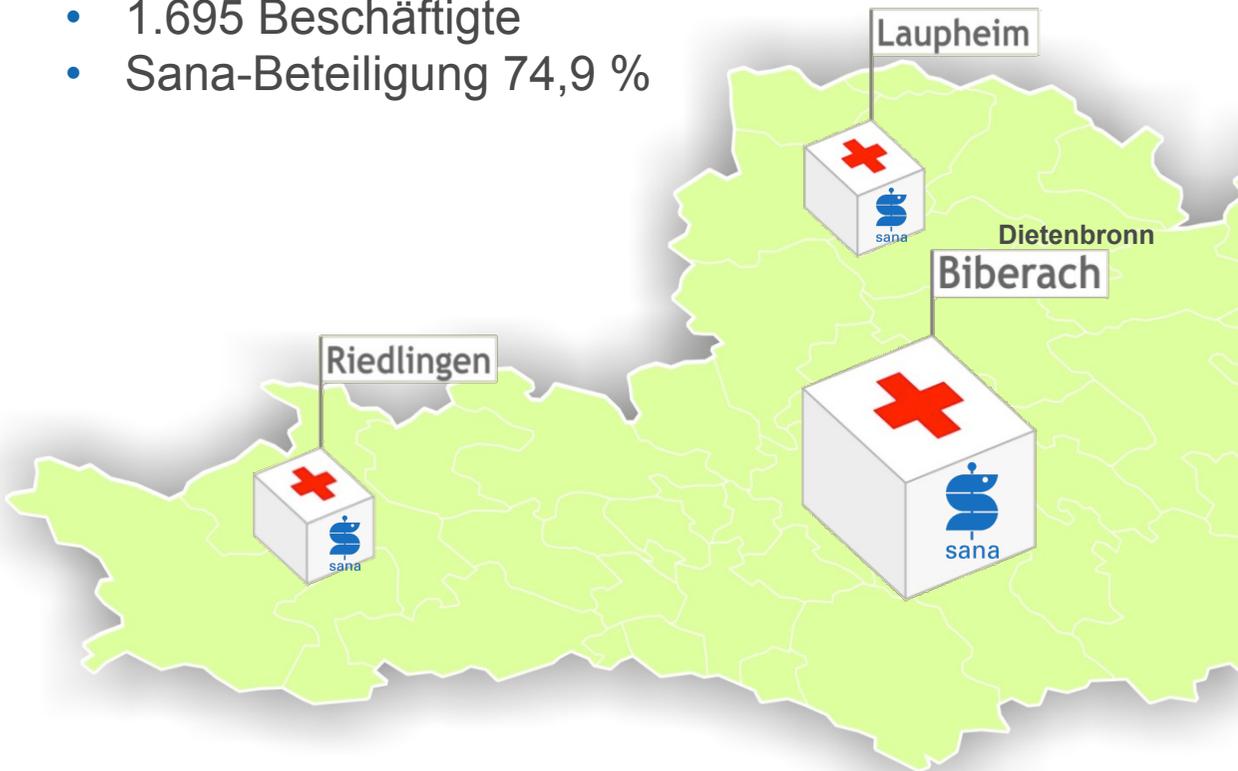
17.09.2015

# Sana Kliniken Landkreis Biberach



## Ausgangssituation

- 3 Standorte
- Grund- und Regelversorgung
- 603 Krankenhausplanbetten vollstationär
- 77.6 Mio € Umsatz
- 1.695 Beschäftigte
- Sana-Beteiligung 74,9 %



# Sana Kliniken Landkreis Biberach

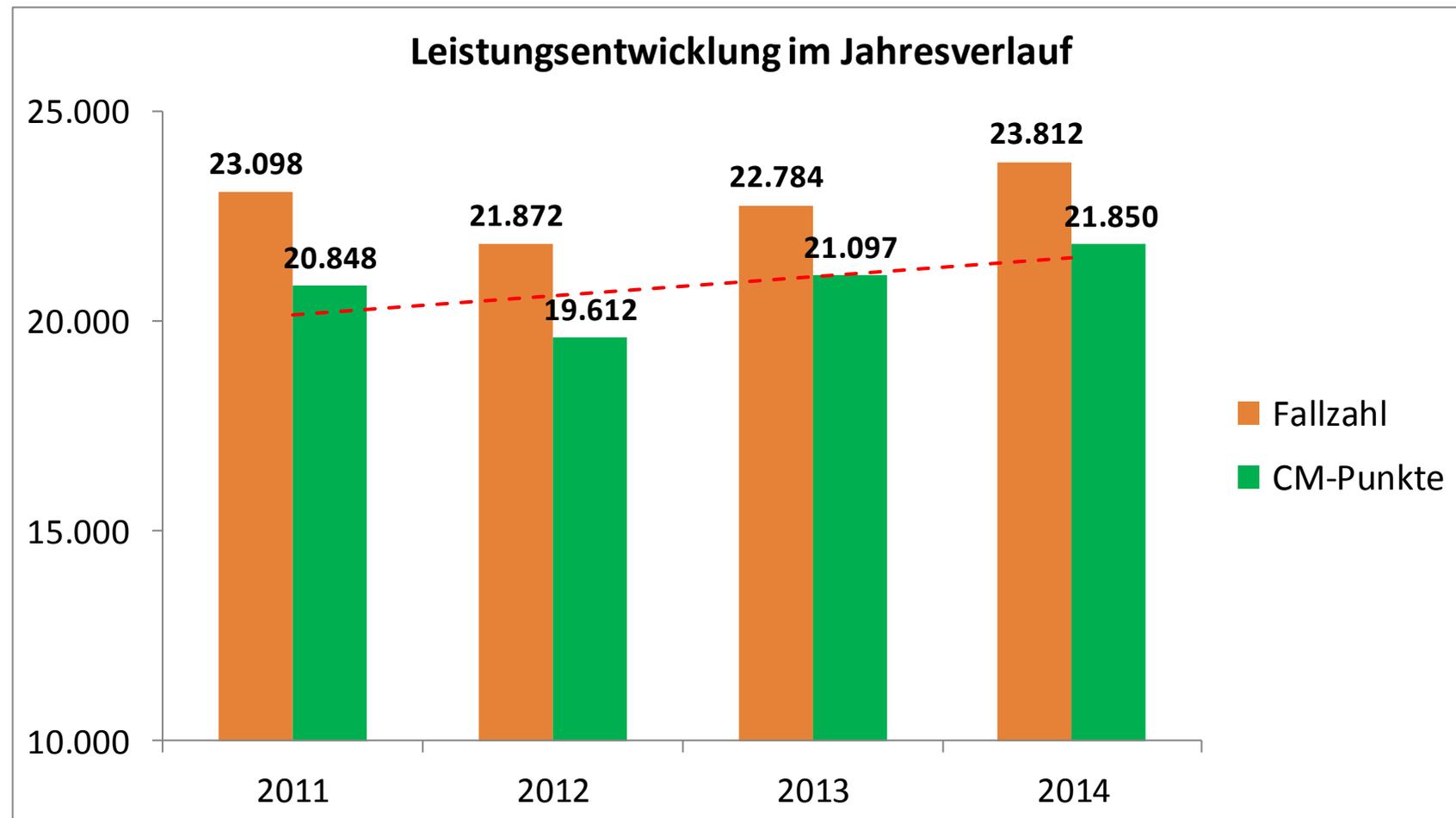
## Herausforderungen nach der Übernahme in 2013



- Integration in den Sana Konzern
- Rückläufige Leistungsentwicklung
- Nicht ausgelastete Kapazitäten und Infrastruktur
- Vergleichbares Leistungsspektrum an den 3 Standorten
- Negatives operatives Jahresergebnis von 13 Mio € in 2012
- Entwicklung eines medizinischen Konzeptes für den Landkreis
- Hoher Investitionsbedarf



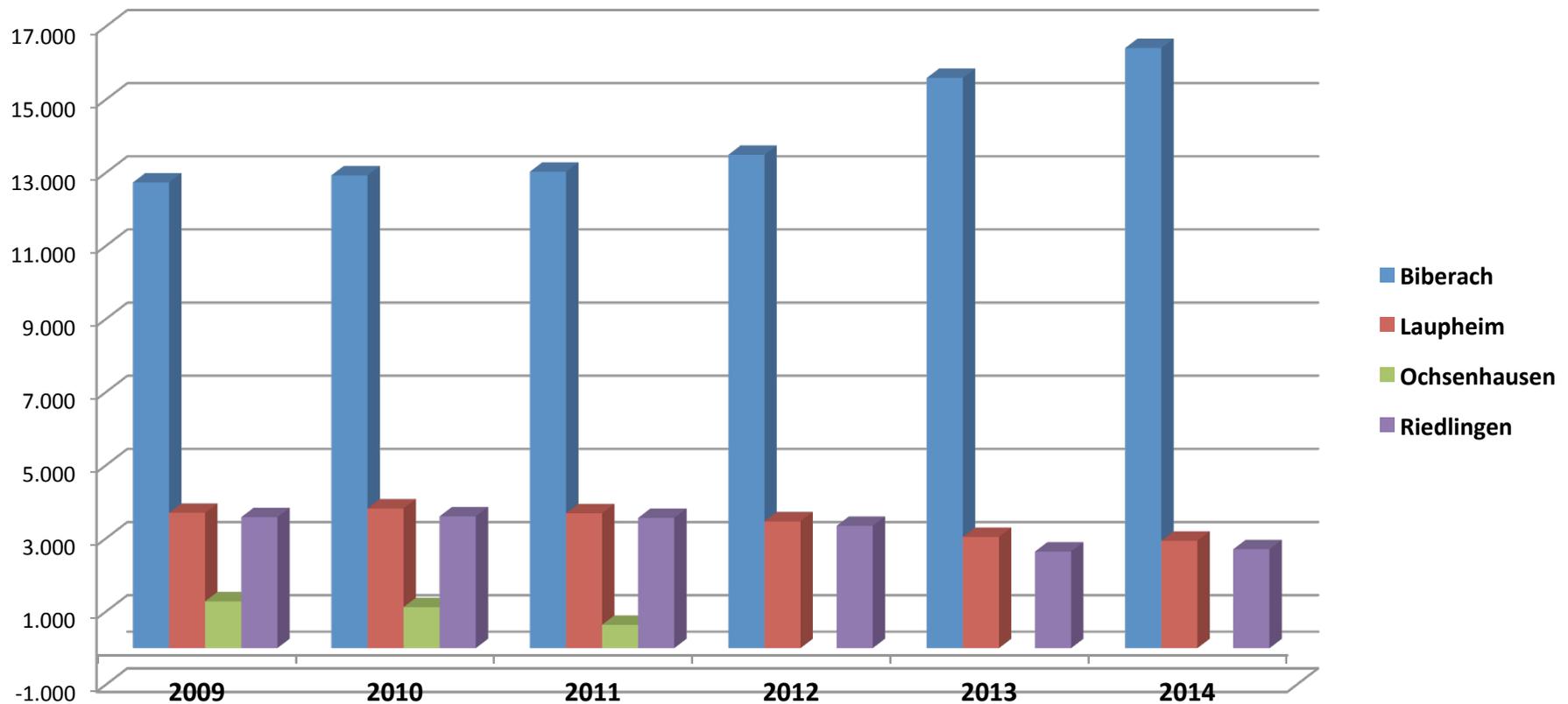
# Entwicklung der Leistungen seit 2011



**Anstieg der behandelten vollstationären Patienten um 13 %**

# Entwicklung der Leistungen seit 2011

## CM Entwicklung nach Standorten



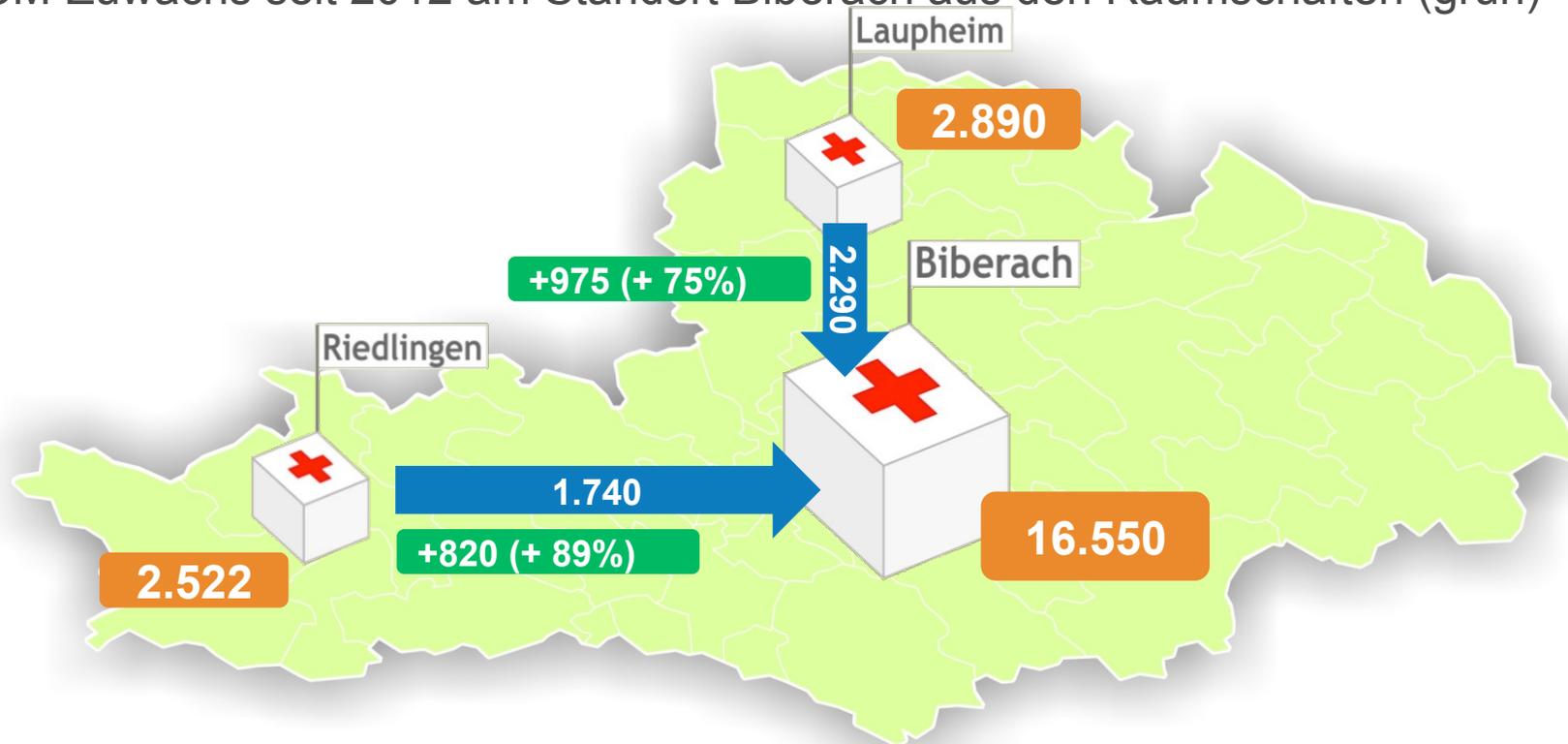
Entwicklung von Biberach zum Zentralstandort

# Ausbau des Klinikums Biberach als Zentralstandort

CM 2014 nach Standort (orange)

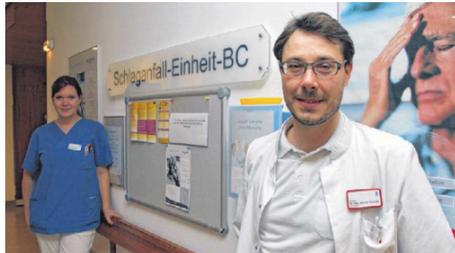
CM 2014 am Standort Biberach aus den Raumschaften (blau)

CM-Zuwachs seit 2012 am Standort Biberach aus den Raumschaften (grün)



# Medizinisches Konzept

Spezialisierung des Spektrums in Biberach



## Neurologie

- Etablierung mit eigenem Chefarzt
- Abgestimmtes medizinisches Konzept mit Dietenbronn
- Neurologische Früh-Reha
- Stroke Unit



## Gefäß- und Thoraxchirurgie

- Weiterentwicklung im Rahmen Nachbesetzung Chefarzt
- Ausweitung des Versorgungsspektrums



## Altersmedizin

- Interdisziplinäre Versorgung geriatrischer Akutpatienten
- Alterstraumatologie



## Zertifizierte Qualität

- Darmzentrum
- Chest-Pain-Unit



Anpassung der Kapazitäten und Infrastruktur an den 3 Standorten

# Medizinisches Konzept

Der Storch zieht um - Zentralisierung der Geburtshilfe



**RWI** **Hebammengeführter Kreißsaal**

260 Geburtshilfestationen sind überflüssig

Wissenschaftliches Projekt des Rheinisch-Westfälischen Instituts für Wirtschaftsforschung Essen und der Universitätsfrauenklinik Ulm zeigt: Mehr als jede vierte Geburtsstation ist überflüssig.

- medizinischer Qualität
- Standorten
- Betreuung wo
- Entbindung in Biberach
- Integrative Familienstation
- Berücksichtigung des gesamten Landkreises durch Integration der Hebammen in der Raumschaft

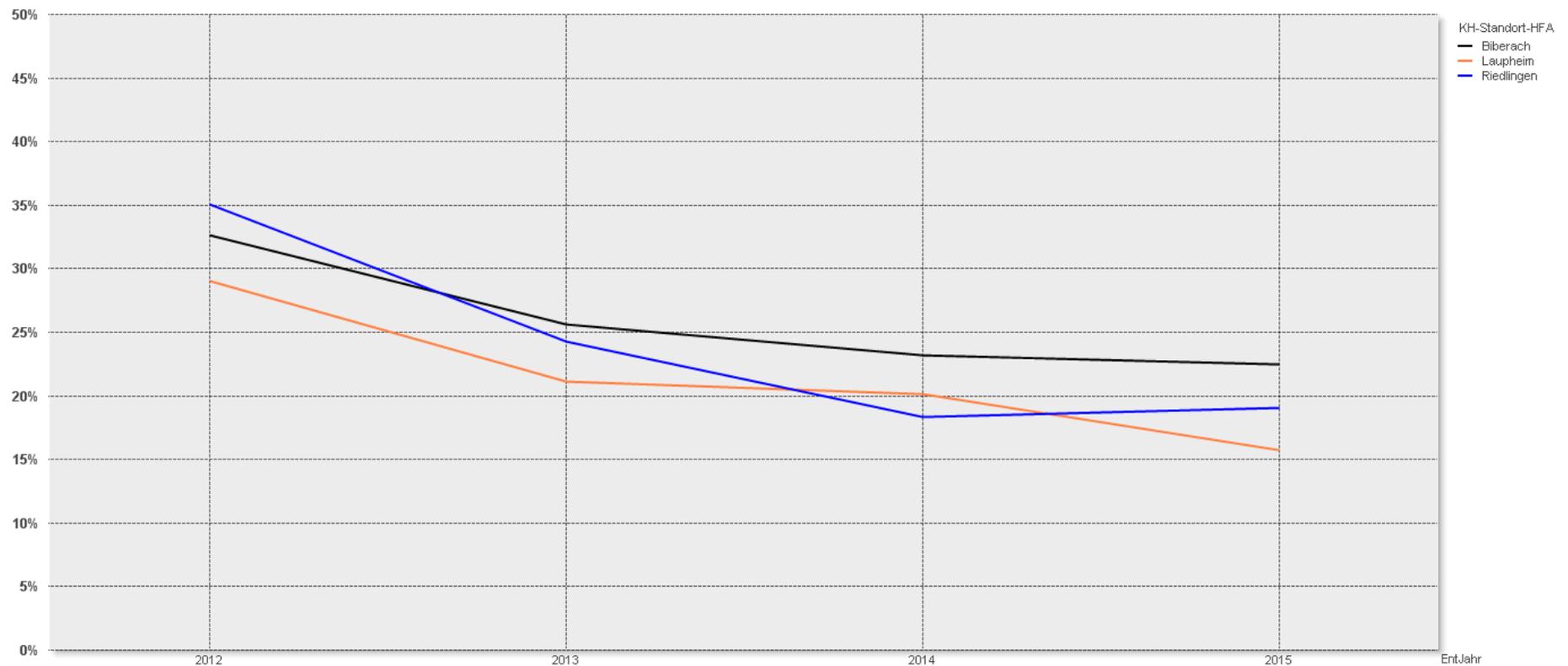
→ Schaffung eines **Alleinstellungsmerkmals**



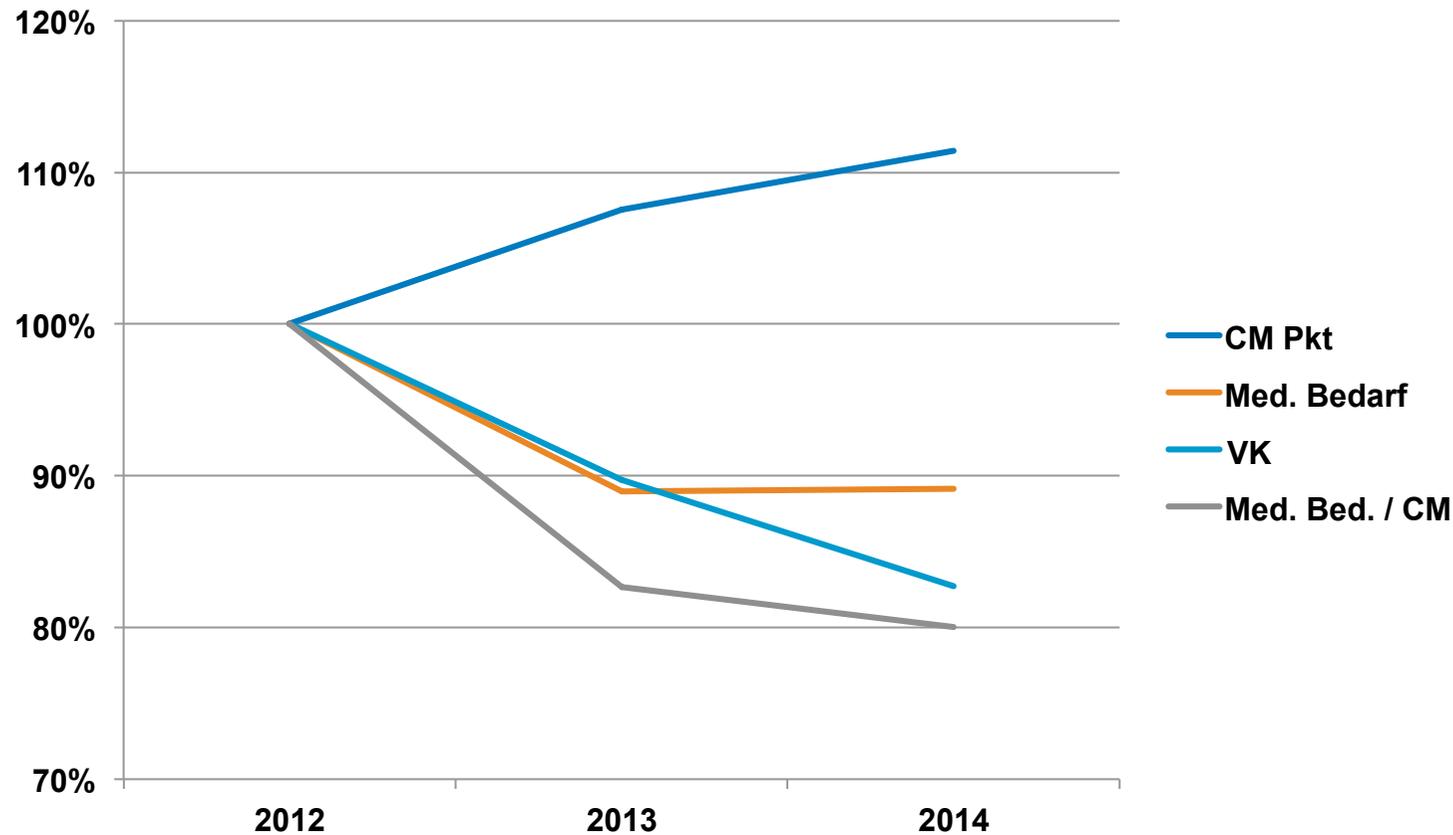
**➔ Anstieg der Geburten in Biberach um 72 %**

# Verweildauersteuerung an allen Standorten

## 3. Quartil im Verlauf



# Wirtschaftliche Entwicklung der Sana Kliniken Landkreis Biberach



**Deutliche Verbesserung der wirtschaftlichen Lage – in 2015  
schwarze Zahlen!**

# Personalkonzept

## Berufliche Perspektiven für Mitarbeiter



### Starthilfe in die Selbständigkeit

- Mitarbeiter gehen den Weg in die Selbständigkeit (z.B. Physiotherapie)



### Vereinbarkeit von Beruf und Familie

- Beratung und Vermittlung Kinderbetreuung
- Lebenslagen Coaching



### Chancen für den Nachwuchs

- Krankenpflegeschüler werden in SANA-Kliniken übernommen



### Weiterentwicklungsmöglichkeiten für Fachkräfte in der Region

- Qualifizierung von Fachpflege und ärztliche Weiterbildung im SANA-Netzwerk Süd-West
- Akademisches Lehrkrankenhaus der Universität Ulm

### Betriebsrat in alle Maßnahmen einbezogen

- Regelmäßige Gespräche



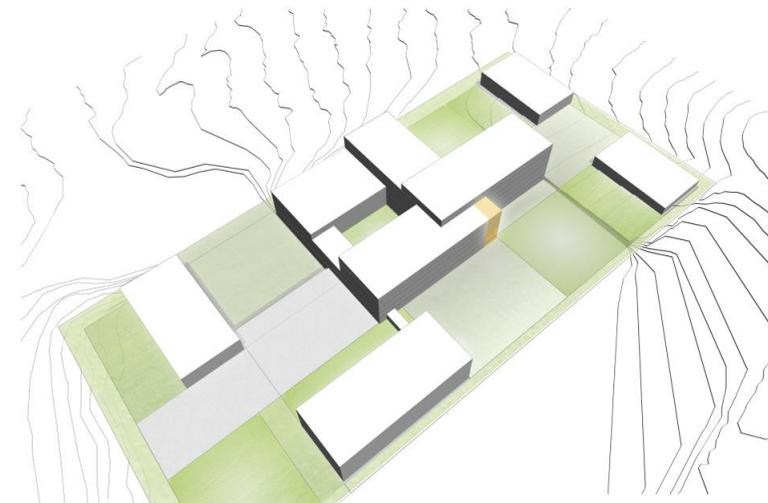
# Weitere Entwicklung der Standorte der Sana Kliniken Landkreis Biberach



## Gesundheitscampus Biberach

### Neubau Klinikgebäude:

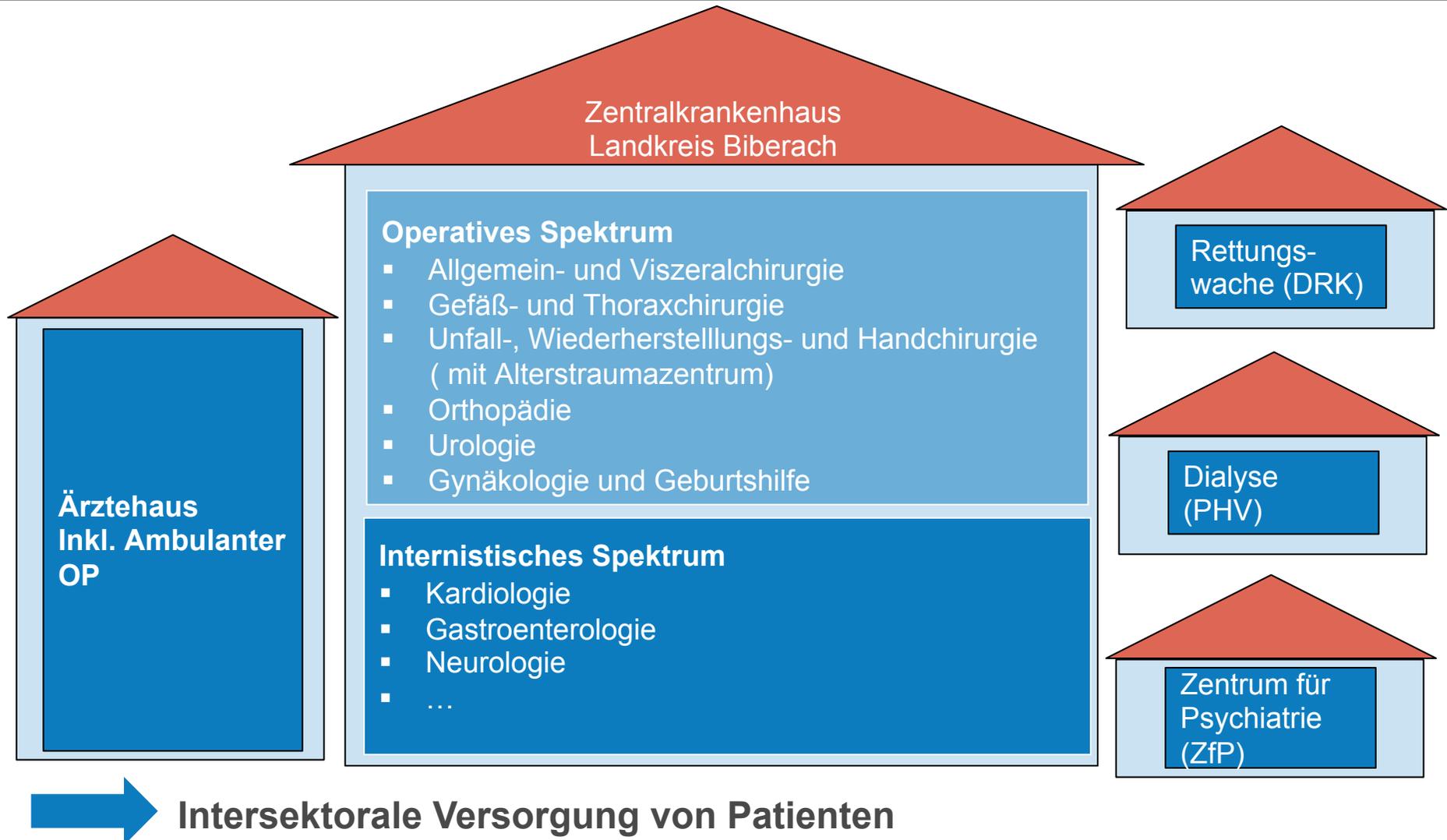
- Inbetriebnahme des Neubaus in 2019 geplant
- Einreichung des Bauantrags noch in 2015
- Kosten voraussichtlich ca. 100 Mio €
- und neues Medizinisches Dienstleistungszentrum in Biberach



**Vorplanungen weitestgehend abgeschlossen**

# Zukünftige Versorgungsstruktur im Landkreis Biberach

Gesundheitscampus Biberach



# Zukünftige Versorgungsstruktur im Landkreis Biberach

Außenansicht Neubau Klinikgebäude

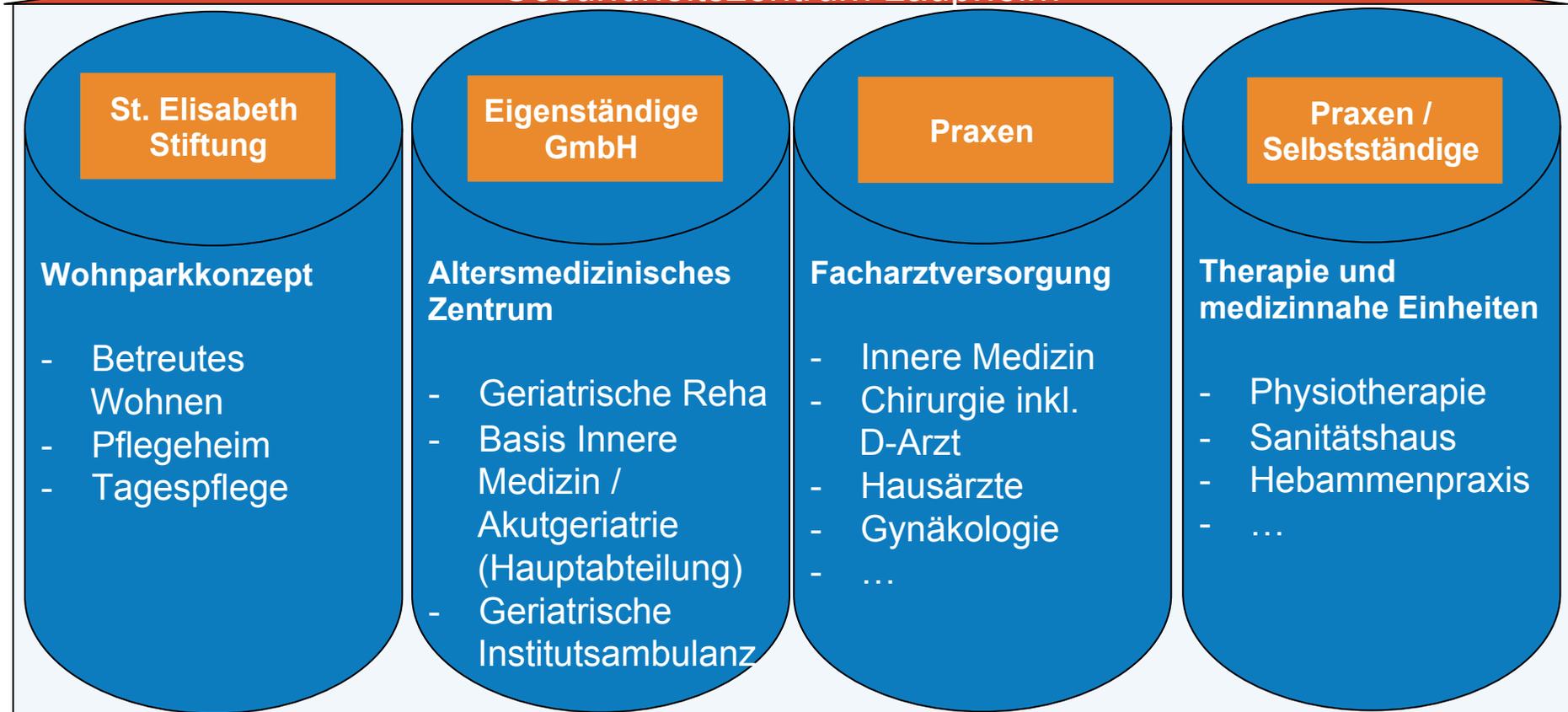


# Zukünftige Versorgungsstruktur im Landkreis Biberach

Gesundheitszentrum Laupheim



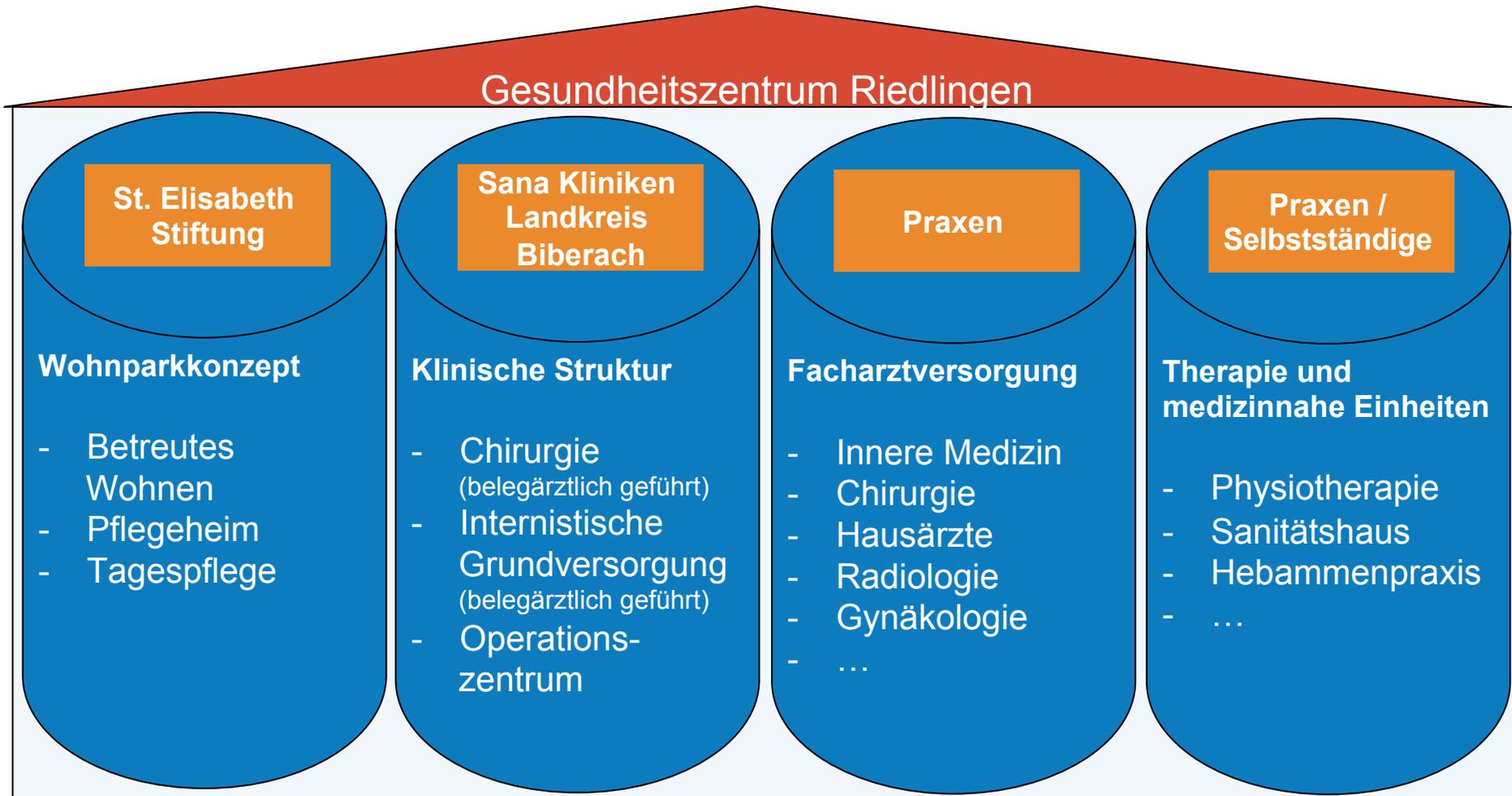
## Gesundheitszentrum Laupheim



**Altersmedizin bündeln und ausbauen**

# Zukünftige Versorgungsstruktur im Landkreis Biberach

Gesundheitszentrum Riedlingen



**Sektorenübergreifende Versorgung ausbauen**

# Aus drei mach eins (plus) – Entwicklung der Krankenhäuser im Landkreis Biberach



- Sana Kompetenz sofort an Bord
- Weiterentwicklung von Biberach zum Zentralstandort
- Umgehende Portfolioergänzung
- Anpassung der Kapazitäten und Infrastruktur in Laupheim und Riedlingen
- Konsequente Personalanpassung
- Intensivierung der Zusammenarbeit mit niedergelassenen Ärzten
- Umfangreiche Investitionen in Medizintechnik und Zukunftskonzept



**Erfolgreiche Sanierung der Sana Kliniken Landkreis Biberach und Integration in den Sana Konzern**

# Wir leben Krankenhaus!



**Jeder, der sich Gedanken  
über morgen macht,  
verändert bereits heute den  
Rahmen des Möglichen.**

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**