



# Ambulant-stationäre Vernetzung – eine Lösung des Dilemmas?

Biersdorf, 13. September 2012



**Klaus Abel**

**Sana Kliniken Lübeck**

# Dilemma !?



Ein **Dilemma** (...), auch *Zwickmühle*,

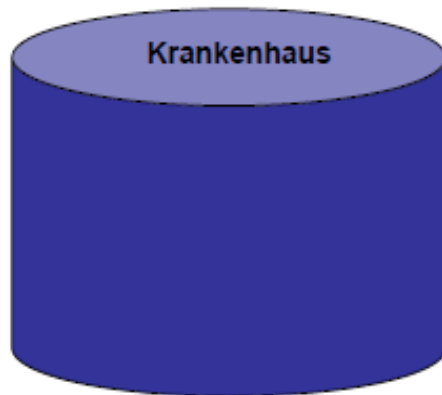
bezeichnet eine Situation, die zwei Möglichkeiten der Entscheidung bietet, welche beide zu einem unerwünschten Resultat führen.

Es wird durch seine Ausweglosigkeit als paradox empfunden.

Auch der Zwang zu einer Auswahl zwischen zwei positiven Möglichkeiten kann ein Dilemma sein.

Bei mehr als zwei Möglichkeiten spricht man von einem Polylemma.

# Die sektoralen Grenze im Gesundheitswesen in Deutschland

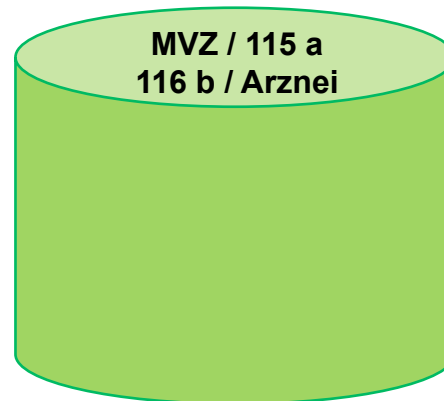


Duale Finanzierung  
DRG für den Betrieb

Privatpatienten GOÄ

Investitionen durch Bund und Land

Teilweise ambulante Zulassung



Monistische Finanzierung  
EBM für Gesetzliche Versicherte  
Privatpatienten GOÄ

Investitionen aus Eigenmitteln

Teilweise stationäre Kooperationen

# Wettbewerbsumfeld - Markt

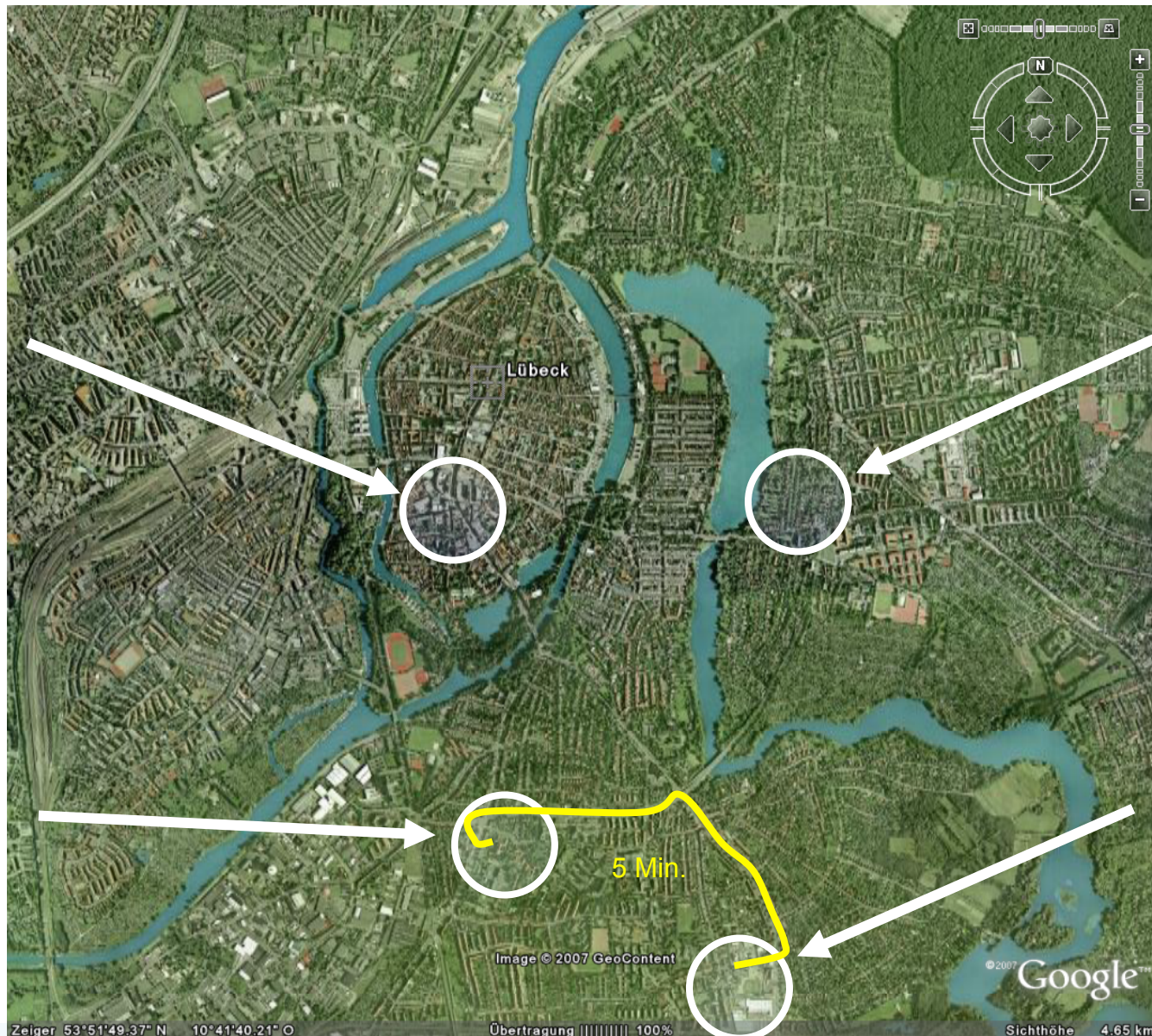


Marienkrankenhau  
s  
Belegklinik

DRK-  
Krankenhaus  
Geriatric

Sana Kliniken  
Lübeck GmbH  
Schwerpunkt-  
versorgung

Universitätsklinik  
um Schleswig-  
Holstein  
Campus Lübeck



# Kennzahlen Sana Lübeck



## Sana Kliniken Lübeck GmbH

Krankenhaus Süd als Krankenhaus der  
Schwerpunktversorgung

Praxisklinik Travemünde als Dependance im Stadtteil  
Travemünde

## Kennzahlen

- Umsatz rd. 63 Mio. €
- 420 Betten an zwei Standorten
- Rund 16.000 stationäre Patienten
- CM 17.750 (seit Jahren konstant)
- CMI 1,13
- Rund 15.000 ambulante Patienten zzgl. § 116 b
- Ca. 600 Mitarbeiter / 550 Vollkräfte in den Kliniken



# Facharztzentrum: Planungen seit 2006 begonnen

## Herausforderungen:

Alte Apotheke

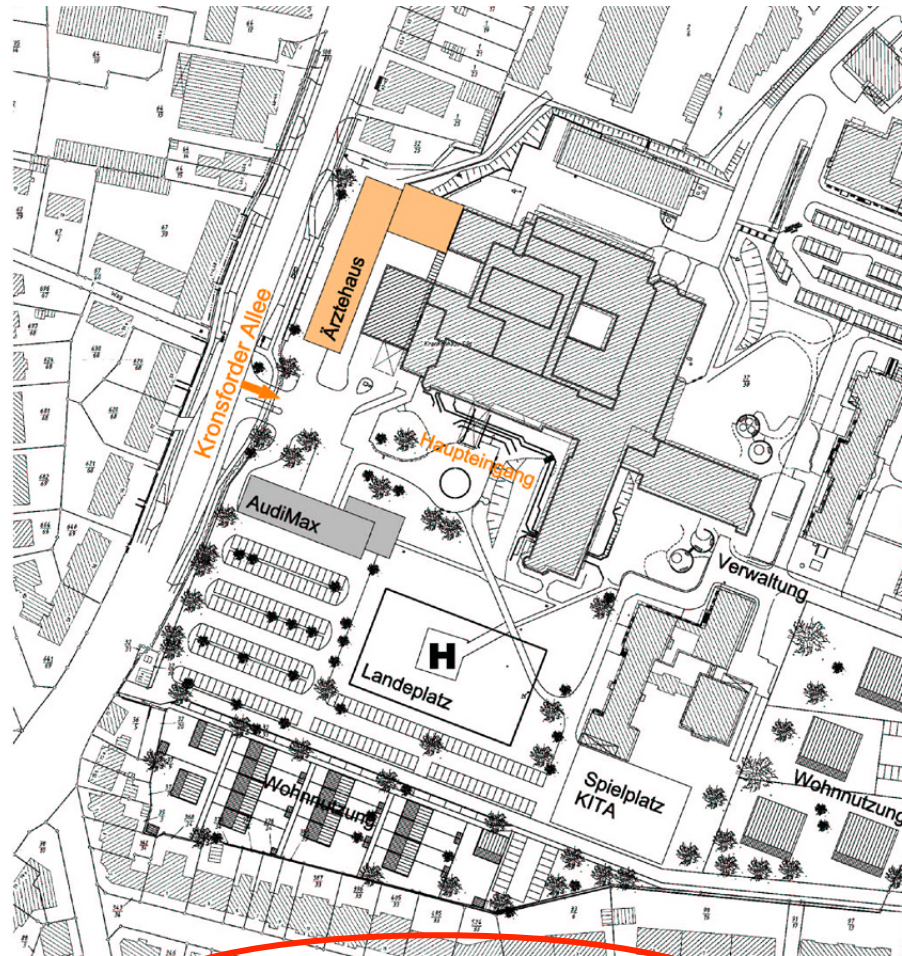
Hubschrauber-  
Landeplatz

Gestaltungsbeirat  
der Stadt Lübeck

Parkhaus

Investor

Baukosten



## Anforderungen:

Mieter

Fachliche Abstimmung  
zum Haus

Kooperations-  
partner

Rentabilität

Lage

Verzahnung

MVZ ???

# Struktur des Facharztzentrums



## Facharztzentrum

- Bauantrag: 21 Dezember 2009
- Inbetriebnahme: April/Juli 2011

## Fachärzte:

- Strahlentherapie (4 Strahlenth.)
- Gastroenterologie (2 Fachärzte)
- Kardiologie (2 Fachärzte)
- Neurologie (3 Fachärzte)
- Orthopäden (1 Facharzt)
- Urologie (6 Fachärzte)
- OP-ZENTRUM mit 4 Sälen (ATN)
- HNO (3 Fachärzte)
- Gynäkologie (1 Facharzt)



Sanitätshaus



Apotheke



Café / Bäckerei

# Ergänzung zu dem Angebot der Sana Kliniken Lübeck



## Innere Medizin

Medizinische Klinik I PD Dr. Bahr

Gastroenterologie  
Pneumologie  
Allg. Innere Medizin

Medizinische Klinik II Dr. Schneider

Kardiologie

Medizinische Klinik III PD Dr. Fetscher

Hämatologie

## Chirurgie

Klinik für Allgemein- und Viszeralchirurgie

PD Dr. Eisold

Klinik für Gefäß- und Thoraxchirurgie

Dr. Lenk

Klinik für Plastische, Hand u. rekonstr. Chir.

Dr. Aschoff

Klinik für Orthopädie und Unfallchirurgie

Dr. Thiem

**Klinik für Urologie**

**Dr. Dann, & Co.**

Gastroenterologie (2 Fachärzte)  
Neurologie (3 Fachärzte)

Kardiologie (2 Fachärzte)

Strahlentherapie (4 Strahlenth.)

Gynäkologie (1 Facharzt)

Orthopäden (1 Facharzt)

**OP-ZENTRUM /4 Sälen (ATN)**

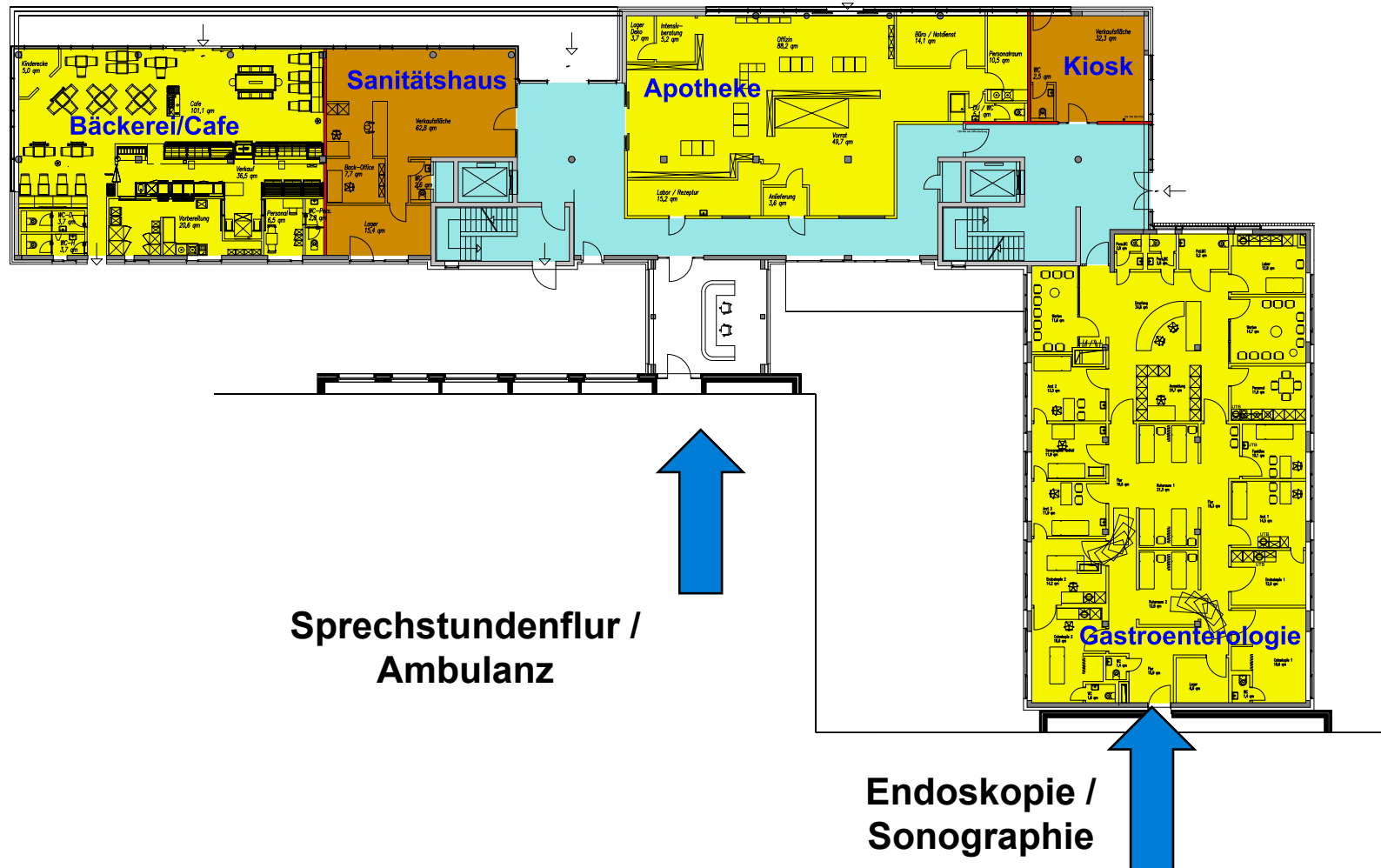
HNO (3 Fachärzte)

**Urologie (6 Fachärzte)**



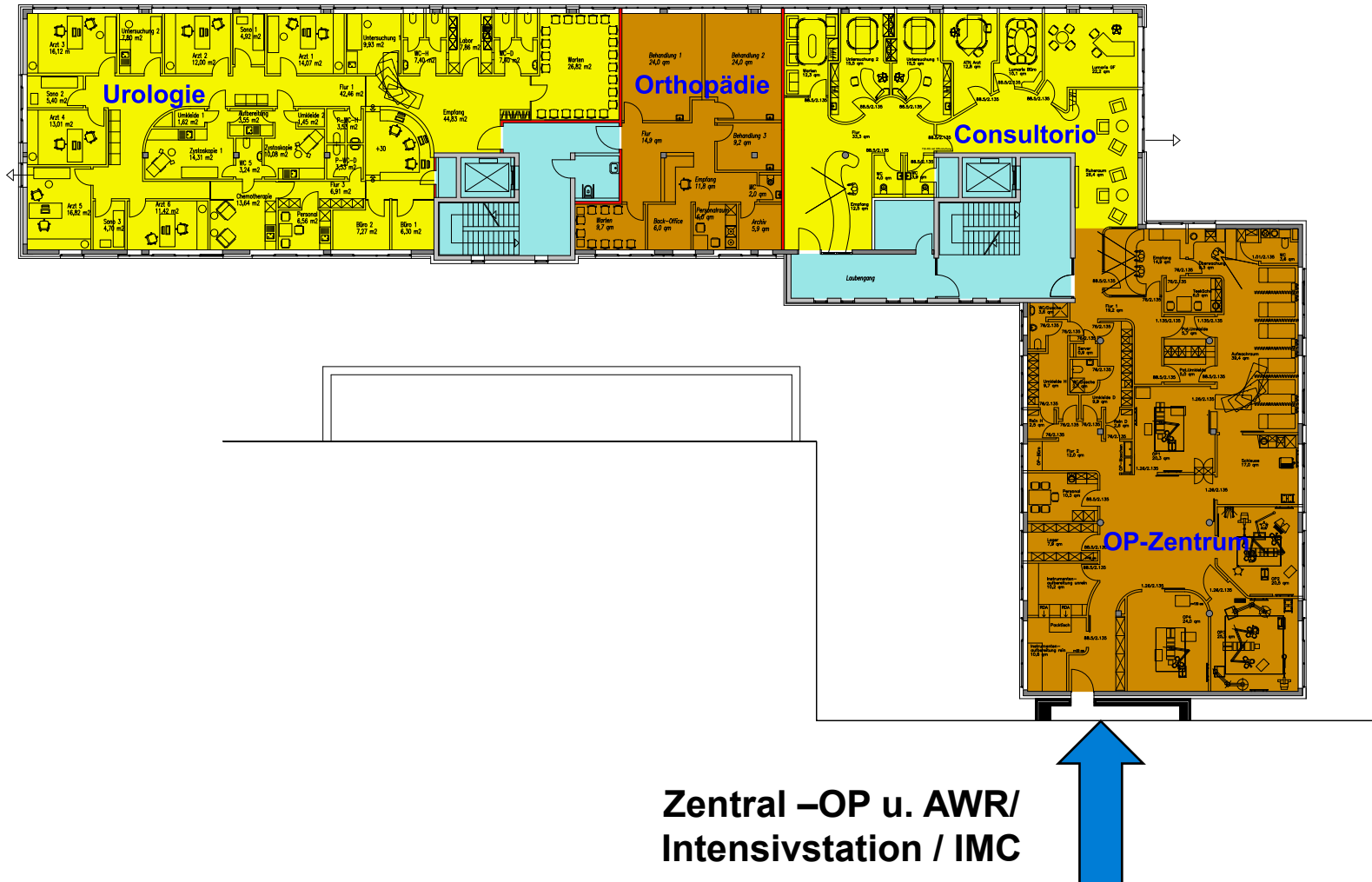
FAZ:

# Verbindung von ambulanter und stationärer Medizin (EG)



FAZ:

# Verbindung von ambulanter und stationärer Medizin



# Ökonomische Effekte nach einem Jahr



## Urologie I. Quartal im Vergleich

	2010*	2011	2012
Fallzahl	117	210	279
Casemix	92,6	221,0	357,3
Casemix-Index	0,79	1,05	1,28
Ist-VD (alle Fälle)	4,3	3,8	4,3
Katalog VD (alle Fälle)	5,7	5,7	5,9
Ist-VD (Normallieger)	6,0	4,9	5,1
Katalog VD (Normallieger)	6,8	6,5	6,5

Erlösvolumen:  
Plus 250 Pkt. –

**750.000 €**

-

**3.000.000 € p.a.**

Belegärzte zu Hauptabteilung mit  
6 angestellten Ärzten (13 h)

## Strahlentherapie

	2010*	2011	2012
DRG Fallzahl	49	46	75
CM-Summe	94,9	114,6	191,5
CMI	1,94	2,49	2,55

Erlösvolumen:  
Plus 100 Pkt. –

**1.200.000 € p.a.**

# Ökonomische Effekte nach einem Jahr



<u>Entwicklung der chirurgischen Fallzahl nach MDC - Gruppen</u> (immer 1. Quartal)			
	2010	2011	2012
06: Krankheiten und Störungen der Verdauungsorgane	188	210	166
07: Krankheiten und Störungen an hepatobiliärem System und Pankreas	51	57	66
Summe	239	267	232
<u>Entwicklung Casemix</u>			
	2010	2011	2012
06: Krankheiten und Störungen der Verdauungsorgane	297	293	346
07: Krankheiten und Störungen an hepatobiliärem System und Pankreas	86	81	94
Summe	383	374	440

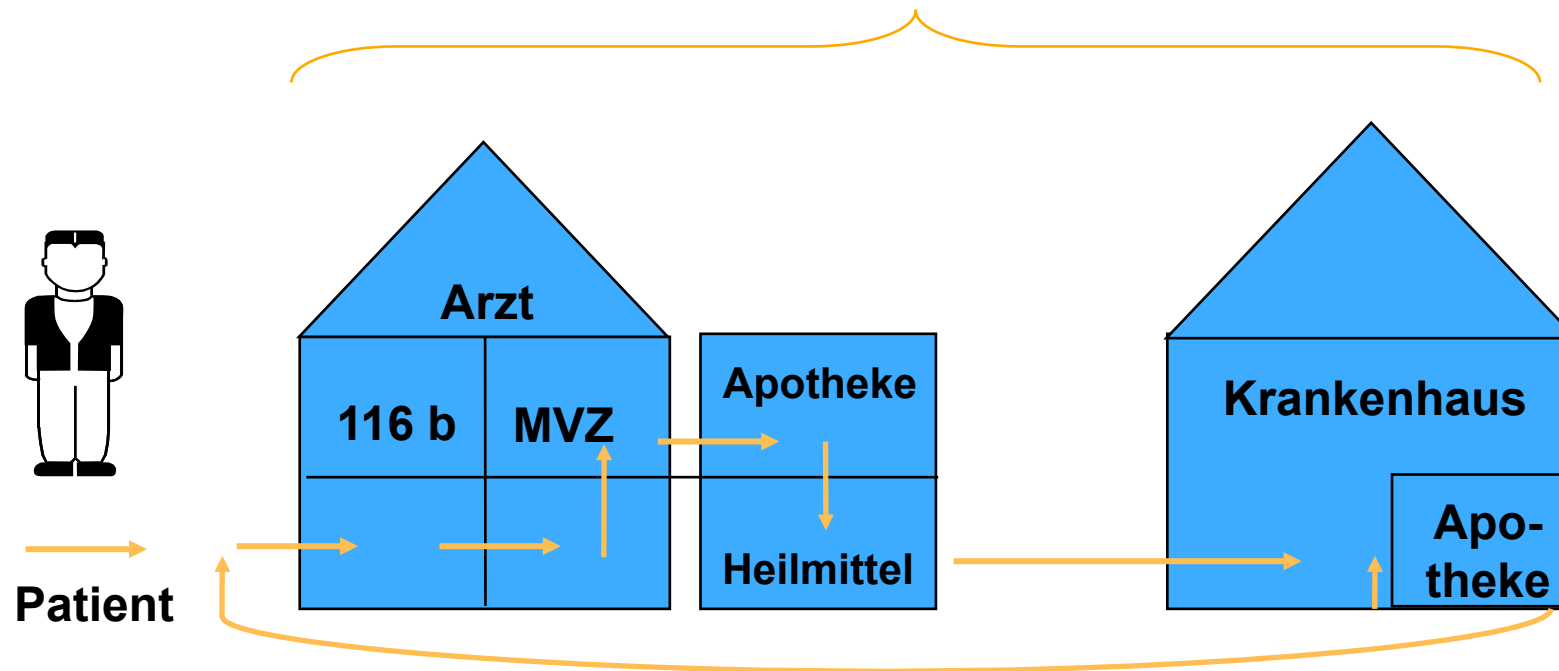
Erlösvolumen:  
 Plus 65 Pkt. –  
**780.000 € p.a. ???**

# Option für Komplexpauschalen den Krankenkassen – Lösung des Dilemmas?



Ärzte – Ärztehäuser – MVZ – Krankenhäuser – Reha-Einrichtungen ....

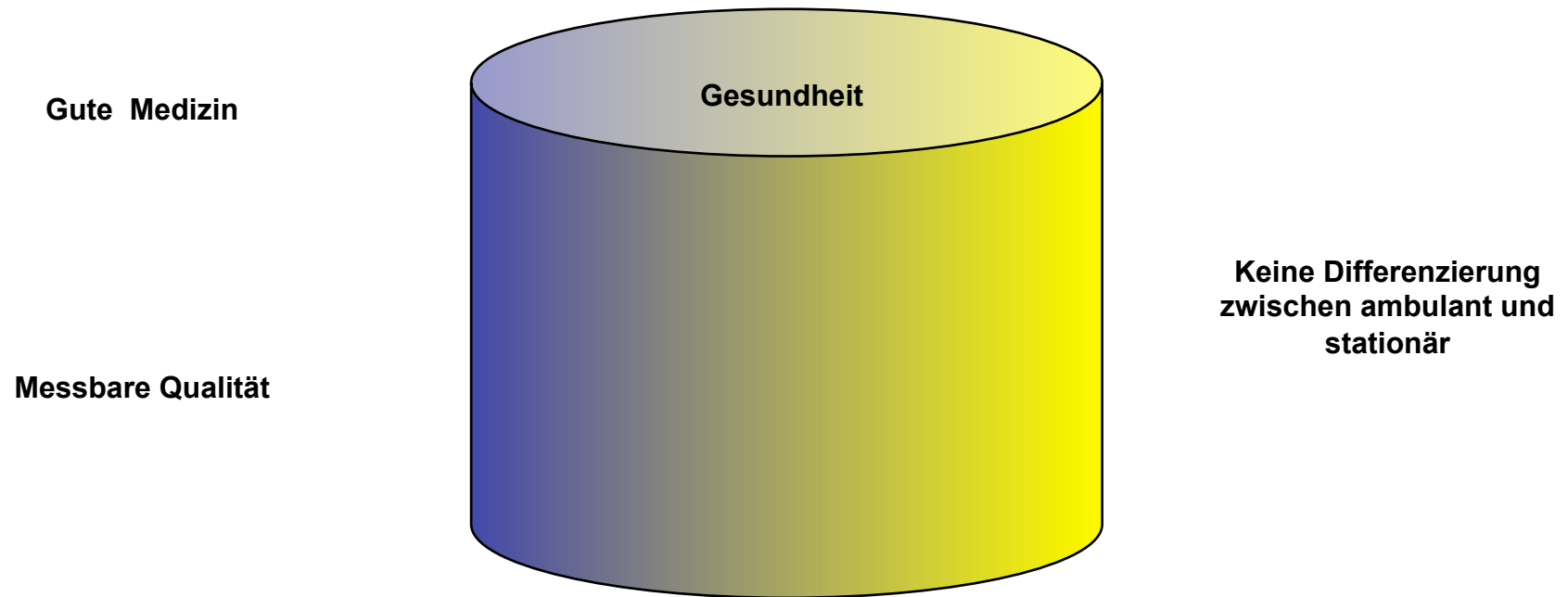
## Einheitliche Softwarelösung



Quelle: Thomas Ballast, VdAK/AEV

# Die sektorale Grenze im Gesundheitswesen schwindet

wenige Krankenkassen wollen Komplettpakete einkaufen ...



... von wenigen Anbietern

# Hand in Hand für Ihre Gesundheit Im Krankenhaus der Lübecker



## Vielen Dank für Ihr Aufmerksamkeit!!

